سند راهبردی و پیش‌فاکتور رسمی سوره

جامع و سند عملیاتی باشگاه سینماتک سوره پروپوزال

پاییز ۱۴۰۵ • نسخه جامع رسمی

کارفرما: سازمان سینمایی سوره (حوزه هنری)
طراح و مجری: گروه خلاقیت تیله (Tileh)
مقر اجرایی: سالن اصلی پردیس سینمایی آزادی

۱. خلاصه مدیریتی و اهداف راهبردی طرح (Executive Summary)

کوئیزهای تحلیلی ۵ ساعت پیش از رویداد، میکروفون قرمز و لانژ صمیمانه VIP، به پایداری مالی و سود عملیاتی ماهانه ۲۰۰ میلیون تومانی دست می‌یابد. سوره»، پروژه ۵۲ رویداد هفتگی سالانه در سالن ۲۵۰ نفره سینما آزادی را کلید می‌زند. این طرح با تلفیق مدل بازاریابی AIDA، پاسپورت فیزیکی کلکسیونی، سازمان سینمایی سوره با هدف تبدیل تماشاگران عادی سینما به «اعضای دائم، وفادار و مروج باشگاه سینماتک

نرخ تکمیل صندلی سالن	نرخ بازگشت و تکرار خرید	تولید محتوای ارگانیک (UGC)	سود عملیاتی خالص ماهانه
۸۵٪+ مداوم (۲۱۵ تا ۲۵۰ صندلی)	۴۲٪ در ماه (محرک کوئیز و پاسپورت)	۱۵۰+ استوری در هر رویداد (لایو گریم و فوتوبوت)	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰+ تومان (حاشیه سود ۱۷.۸٪)

۲. توالی سناریوی سفر ۳۶۰ درجه مخاطب در ۶ فاز پیوسته (User Journey)

فاز	زمان و بستر	شرح اقدامات اجرایی و ابزارهای به کار رفته
فاز ۰: پیش‌رویداد	۷۲ ساعت قبل اینستاگرام و سوشال	و رونمایی از پوستر نقشه راه با نماد رازآلود (؟) جهت تحریک کنجکاوی و ایجاد وایرال در فضای مجازی. انتشار راش‌های دیده نشده آرشیو سوره، فعال‌سازی تایمر معکوس ۷۲ ساعته گیشه آزادی،
فاز ۱: بازی دیجیتال	ساعت ۱۲:۰۰ ظهر وب‌اپلیکیشن	پیش‌نقد و دریافت ۲۰+ XP. برندگان این کوئیز سهمیه استفاده از میکروفون قرمز سالن را کسب می‌کنند. نوتیفیکیشن برای خریداران بلیت. ورود به پلتفرم، حل ۵ سوال تحلیلی فیلمنامه و دیالوگ‌شناسی، ثبت ارسال اعلان
فاز ۲: پذیرش و پاسپورت	ساعت ۱۷:۰۰ عصر گیت ورودی آزادی	ضرب مهر برنجی رسمی رویداد در پاسپورت فیزیکی و تحویل پک بوکلت تحلیلی و نشانگرهای فلزی. اسکن بارکد بلیت در گیت (۵۰+ XP)، اعطای شناسنامه و پاسپورت طلاکوب چرمی با سریال اختصاصی،
۳: لایو گریم و فوتوبوت فاز	۱۷:۱۵ تا ۱۸:۰۰ لابی اصلی آزادی	همزمان عکاسی پرتره در فوتوبوت با نورپردازی سینمایی و تحویل آنی به پنل کاربر جهت استوری. اجرای زنده چهره‌پردازی کاراکترهای اسطوره‌ای سینمای سوره توسط اساتید گریم در لابی مقابل تماشاگران.
فاز ۴: اکران و لانژ VIP	۱۸:۰۰ تا ۲۰:۳۰ سالن و لانژ تشریفات	و بلافاصله پس از سالن هدایت خریداران بلیت طلایی به لانژ VIP جهت گپ‌وگفت و پذیرایی با هنرمندان. اکران نسخه مرمت‌شده D-Cinema، نقد ساختاری اساتید، تریبون آزاد میکروفون قرمز تماشاگران،
فاز ۵: حفظ وفاداری	پس از بازگشت پلتفرم سوره	ارتقای لول در پاسپورت دیجیتال و باز شدن پنجره خرید زودهنگام بلیت برای رویداد رازآلود هفته آینده. کوئیز تکمیلی فرامتنی، ثبت نقد مکتوب در وب‌اپلیکیشن (۳۰+ XP)،

۳. اقتصاد جامع مشارکت، کسب امتیاز و کاتالوگ خرج اعتبارات (Earning & Burning)

جدول الف) ماتریس روش‌های کسب امتیاز و مشارکت فعال (Earning Points):

ردیف	عنوان اقدام و مشارکت	امتیاز (XP)	سقف تکرار	تاثیر رفتاری و هدف سوره
۰۱	حل کوئیز تحلیلی ساعت ۱۲ ظهر	**۲۰+ XP**	۱ بار در هر برنامه	درگیرسازی ذهن مخاطب ۵ ساعت پیش از سالن آزادی
۰۲	اسکن بارکد در گیت لابی (چک‌این)	**۵۰+ XP**	هر سانس حضوری	تضمین حضور فیزیکی قطعی و صفر کردن غیبت تماشاگر
۰۳	ثبت نقد و تحلیل پس از اکران	**۳۰+ تا ۵۰+ XP**	۱ نقد در هر سانس	تولید محتوای غنی متنی برای نشریه و بولتن سوره
۰۴	مشارکت در استیج با «میکروفون قرمز»	**۱۰۰+ XP**	۳ نفر در هر رویداد	ایجاد انگیزه برای ارائه نقد شفاهی مسلط در سالن
۰۵	استوری فوتوبوت/لایو گریم با تگ سوره	**۱۵+ XP**	۲ بار در هفته	بیش از ۱۵۰ استوری تبلیغاتی ارگانیک رایگان در هر برنامه
۰۶	حدس صحیح فیلم‌های رازآلود (؟)	**۲۵+ XP**	۱ بار برای هر فیلم	پیگیری روزانه تقویم و تعامل ویروسی در کامنت‌ها

جدول ب) کاتالوگ خرج امتیازها در راستای خدمات و ارتقای رویداد (Burning Points & Perks):

ردیف	خدمت / پاداش قابل دریافت	امتیاز مورد نیاز	ارزش ریالی معادل	سهمیه در رویداد	نحوه تحویل در رویداد
۰۱	تخفیف مستقیم خرید بلیت سانس بعد	۱۰۰ XP	۵۰٬۰۰۰ تومان	سقف ۵۰٪ بهای بلیت	تخفیف آنی در درگاه بلیت‌فروشی کد
۰۲	ارتقای صندلی عادی به VIP و لانژ چهره‌ها	۵۰۰ XP	۵۰۰٬۰۰۰ تومان	تنها ۵ صندلی در هر سانس	کارت ورود در گیت پذیرش آزادی تعویض
۰۳	رزرو زودهنگام سانس‌های پرتقاضا	۱۵۰ XP	پرستیژ انحصاری	۲۴ ساعت قبل از گیشه	لینک اختصاصی خرید در پنل باز شدن
۰۴	بلیت مهمان رایگان (دعوت از یک همراه)	۶۰۰ XP	۷۰۰٬۰۰۰ تومان	۱ بار در فصل (لول ۵ به بالا)	بلیت دو نفره در پیشخوان آزادی صدور
۰۵	کتاب تخصصی امضاشده انتشارات سوره مهر	۳۵۰ XP	۲۰۰٬۰۰۰ تومان	۲۰ جلد در هر برنامه	کتاب نفیس امضاشده در لابی تحویل
۰۶	پلاک برنجی نام عضو روی صندلی آزادی	۱٬۵۰۰ XP	پرستیژ فصلی	۱۰ صندلی (لول ۸ به بالا)	فیزیکی پلاک فلزی روی صندلی نصب

۴. هویت بصری، رندرهای سه‌بعدی و فضاسازی فیزیکی (Visual Scenography)

طراحی ایستگاه‌های فیزیکی لابی، استودیو، صحنه و لانژ تشریفات پردیس سینمایی آزادی:



پیشخوان پذیرش و گیت پاسپورت لابی

اسکن بارکد، ثبت چک‌این (+۵۰ XP) و اعطای پاسپورت طلاکوب



استیج لایو گریم چهره‌ها در لابی

اجرای زنده چهره‌پردازی کاراکترهای سینمایی مقابل تماشاگران



استودیو فوتوبوت و تولید محتوای سوشال

عکاسی پرتره با نورپردازی سینمایی و تحویل آنی به پروفایل



سن اصلی سالن ۲۵۰ نفره آزادی

سخنرانی تخصصی منتقدان با نمایشگر عریض D-Cinema



میکروفون قرمز و تریبون آزاد تماشاگران

مشارکت فعال مخاطبان و بیان نقد شفاهی رو در رو با عوامل



لانژ صمیمانه هم‌نشینی VIP با چهره‌ها

پذیرایی باریستا و گپ صمیمانه صندلی‌های طلایی با هنرمندان

۵. پیش‌فاکتور رسمی و جدول سود و زیان (P&L;) سوره

جدول ۱) تعهدات خدمات فنی، توسعه پلتفرم و بازی‌وارسازی گروه تیله (Tileh):

ردیف	شرح تعهدات فنی	نوع پرداخت	مبلغ (تومان)	دامنه و خروجی‌های اجرایی
۰۱	طراحی و توسعه اولیه پلتفرم وب اختصاصی	یک‌باره (ماه اول)	۴۰۰٬۰۰۰٬۰۰۰	اعضا، ماژول رزرواسیون صندلی آزادی و پنل کاربری فرانت‌اند، بک‌اند، دیتابیس
۰۲	بازی‌وارسازی و کوئیزهای هفتگی سناریونویسی	ماهانه مستمر	۱۸۰٬۰۰۰٬۰۰۰	سناریوی میکروفون قرمز، الگوریتم القاب و اقتصاد امتیاز طراحی ۴ کوئیز هفتگی،
۰۳	فنی، زیرساخت ابری و هویت گرافیکی نگهداری	ماهانه مستمر	۱۲۰٬۰۰۰٬۰۰۰	۹۹.۹٪، موشن گرافیک تیزرها و آپدیت هفتگی نقشه راه نگهداری سرور با آپ‌تایم
	جاری ماهانه تیله (ردیف ۲ + ۳) **جمع کل تعهدات**	ماهانه جاری	**۳۰۰٬۰۰۰٬۰۰۰ تومان**	پیش‌پرداخت توسعه اولیه پلتفرم: ۷۰۰٬۰۰۰٬۰۰۰ تومان ماه اول با احتساب

جدول ۲) ماتریس قیمت‌گذاری صندلی‌های سالن ۲۵۰ نفره پردیس آزادی (ظرفیت هر سانس):

کلاس بلیت	بهای هر صندلی	صندلی تعداد	سالن سهم	درآمد هر سانس	درآمد ماهانه (۴ سانس)	مزایای کلاس بلیت
VIP (ردیف ۱ تا ۳) طلایی	۱٬۲۰۰٬۰۰۰	۴۰	۱۶٪	۴۸٬۰۰۰٬۰۰۰	**۱۹۲٬۰۰۰٬۰۰۰ تومان**	پذیرایی باریستا، هدیه کلکسیونی ورود به لانژ VIP هنرمندان،
(ردیف ۴ تا ۸) نقره‌ای پریمیوم	۹۵۰٬۰۰۰	۹۰	۳۶٪	۸۵٬۵۰۰٬۰۰۰	**۳۴۲٬۰۰۰٬۰۰۰ تومان**	بوکلت تحلیلی، اولویت میکروفون قرمز دید وسط سالن،
(ردیف ۹ تا ۱۴) برنزی استاندارد	۷۰۰٬۰۰۰	۱۲۰	۴۸٪	۸۴٬۰۰۰٬۰۰۰	**۳۳۶٬۰۰۰٬۰۰۰ تومان**	در پنل، شرکت در کوئیز و اکران فیلم پاسپورت رسمی، ثبت
بلیت ماهانه مجموع فروش	(میانگین) ۸۷۰٬۰۰۰	صندلی ۲۵۰	۱۰۰٪	۲۱۷٬۵۰۰٬۰۰۰	**۸۷۰٬۰۰۰٬۰۰۰ تومان**	سالن آزادی در ۴ برنامه ماهانه سوره ظرفیت کامل

جدول ۳) تراز سود و زیان تجمیعی ماهانه سازمان سینمایی سوره (Profit & Loss Statement):

ردیف	سرفصل مالی	ماهیت جریان مالی	مبلغ ماهانه (تومان)	توضیحات و فرمول محاسبه مالی
۰۱	فروش بلیت سالن آزادی	درآمد مستقیم	**+۸۷۰٬۰۰۰٬۰۰۰**	ظرفیت سالن ۲۵۰ نفره در ۴ سانس (۱٬۰۰۰ بلیت ماهانه) فروش ۱۰۰٪
۰۲	اسپانسری و محصولات جانبی	درآمد جانبی	**+۲۵۰٬۰۰۰٬۰۰۰**	برندها (۲۰۰ م) + کارمزد بازارچه کتاب و یادبود (۵۰ م) حامی مالی فصلی
۰۳	**مجموع کل درآمدهای ماهانه**	کل درآمد ناخالص	**+۱٬۱۲۰٬۰۰۰٬۰۰۰**	درآمدهای ناخالص حاصل از برگزاری ۴ رویداد در ماه مجموع
۰۴	خدمات فنی و گیمیفیکیشن تیله	هزینه فنی	**-۳۰۰٬۰۰۰٬۰۰۰**	سناریونویسی بازی، سرور ابری و پشتیبانی مداوم پلتفرم قرارداد
۰۵	عملیات و تشریفات سوره (OpEx)	هزینه عملیاتی	**-۵۰۰٬۰۰۰٬۰۰۰**	منتقدان (۲۰۰ م)، ویدیو (۱۶۰ م)، تبلیغات (۴۰ م) عوامل اجرایی (۱۰۰ م)، حق‌القدم
۰۶	اقلام فیزیکی، بوکلت و گریم	هزینه اقلام	**-۱۲۰٬۰۰۰٬۰۰۰**	تحلیلی، پک یادبود و دستمزد تیم لایو گریم در لابی چاپ بوکلت
	سود عملیاتی خالص ماهانه سوره	سود خالص سوره	**+۲۰۰٬۰۰۰٬۰۰۰ تومان**	م کل هزینه‌ها = ۲۰۰ م سود خالص ماهانه برای سوره درآمد ۱٬۱۲۰ م منهای ۹۲۰